

На съвременния читател предлагам публикациите в които са намерили място теоретико-методическите проблеми през 70-те и 80-те години на миналия век. В тях са отразени методологията, методите, подходите, организацията на методическите инструментариуми за изграждане на Системи за оценка на персонала и на Системи за управление на ръководните кадри и специалистите.

Предложен е и опита от внедряването както и резултатите от анализа по приложението им в социалната практика.

Предлагам ги на съвременния читател, работещ по проблемите за критичен поглед към началото и развитието на проблема на мениджмънта на човешките ресурси в България.

На вашето внимание:

## XI. ПУБЛИКАЦИИ

### 1. Монографии и книги

1. Оценка на кадрите в научноизследователската и развойна дейност, изд. "Наука и изкуство", С., 1975, 245 стр. гл. четвърта, стр. 179-1.86
2. Оценка и стимулиране на кадрите в строителството, изд. „Т.Бакалов“, В., 1976 г. в съавторство .На Г.Попов стр. 7 до78 и от 138 до 158
3. : критерии и методи за оценка, Партиздат, С. , 1978 г. 132 стр.
4. Как да обективизираме персоналните оценки, Профиздат, С., 1979 г. 143, стр.
5. Методически указания и инструкция на системата за оценка, съвет и развитие на кадрите, КНТП, Габрово 1970 г., 110 стр.
6. Временни методически указания за периодична оценка и насочване развитието на научноизследователските кадри, КНТПВО, София 1972 г., 150 стр.
7. Методика оценки деловых качеств научных работников, ВНИП, Москва 1977 г., 34 стр. в съавторство.
8. Ръководство за комплексна оценка на кърдите от стопанските организации, БИСА, София 1982 г., 112 стр.
9. Оценка на кадрите в условията на новия икономически погход, София 1985 г., 46 стр.
10. Единна система за управление на ръководните кадри и специалистите, Профиздат, София 1986 г.
11. Единна система за управление на ръководните кадри и специалистите

от СХК – Враца, Враца 1986 г., 214 стр.

12. Оценяване на кадрите – в съавторство, Справочник Партиздат, София 1986 г., 230 стр.

13. Оценка на кадрите – в съавторство, Профиздат 1987 г., 132 стр.

14. Управление на кадрите, Партиздат, София 1989 г. 180 стр.

15. Кадри, управление, ефективност, Профиздат, София, 170 стр.

16. Усъвършенстване управлението на кадрите, ИСУ, София 1982 г., 116 стр.

**Рецензии, отзиви и анотации на монографиите**  
на Ганчо Попов

| <b>1. Оценка на кадрите в научноизследователската и развойна дейност, изд. "Наука и изкуство", С . , 1975 г.</b> |  |  |
|--|--|--|
| 1.   | Д. А.Решвдшко, Оценка кадров в сфeре изследовани и разработок                      | Вестник академи наук СССР, бр.19/1976 г.           |
| 2.   | кин Петър Велков, Важен фактор за издигане качествения състав на кадрите в науката | В. Икономически живот бр.7/1976 г.                 |
| 3.   | кфн А.Патерински, Оценка на кадрите - важен лост в кадровата научна политика       | сп.Проблеми на висшето образование, бр.6/1975г     |
| 4.   | н.с.Стоян Тагарев, Кадри-знаещи и можещи   | В. Кооперативно село бр.252/1975 г.                |
| 5.   | Ил.Гергов, За интензификацията на труда и кадрите                                  | В. Техническо дело бр.16/1976 г.                   |
| <b>2. Ръководни кадри: критерии и методи за оценка, Партиздат, С. Д978 г.</b>                                    |  |  |
| 1.   | Э.Климова, Критерии и методи, оценки. В помощ при аттестации кадров                | РС-Кагры в системе управления                      |
| 2.   | Henrik Krol, Kriteria i metody oceni kadr kierowniczych                            | Organizacja, Metodi, Technika, nr. 7/1979 Warchawa |
| 3.   | Доц. Г. Крумов, Полезно помагало при аттестацията на кадрите                       | сп. Проблеми на труда, бр.6/1979 г.                |

|    |  |  |
|----|--|--|
| 4. | проф. Емил Бекяров, Ценно помагало за работата с кадрите   | сп. Съюзен живот бр.2/1979 г.                    |
| 5. | доц. Петър Велков, Ценно методическо помагало  | в. Икономически живот, бр. 33/1978 г.            |
| 6. | ст.н.с. Симеон Иванов, Критерии за оценка на кадрите   | в. Работническо дело, бр. 28/VIII.1978 г.        |
| 7. | кин Тома Георгиев, Ръководни кадри: критерии и методи за оценка                                  | в. Земеделско знаме, бр. 3/VIII.1979 г.          |
| 8. | кфна. Патерински, Оценката- фактор за повишаване ефективността от дейността на ръководните кадри | сп.Проблеми на висшето образование, бр.3/1978 г. |

### **3. Как да обективизираме- персоналните оценки, Профиздат,С. ,1979 г.**

|    |   |   |
|----|---|---|
| 1. | Henrik Krol, Hozliwosci obektiwnego oceniania pracownikow                   | Organizacja, metody, Technica, nr.2/1980        |
| 2. | доц. Н. Андреев, кин .Обективизиране на персоналните оценки                 | в.Икономически живот, бр.39/1979г.              |
| 3. | доц. кин. Петър Велков, Как да повишим обективността на персоналните оценки | сп. Проблеми на висшето образование,бр.5/1979 г |
| 4. | Какъв да бъде ръководителят? Райчо Пишев                                    | в."А Б В", бр.30/1979 г.                        |

## **2. Статии в списания и годишници**

|   |  |
|---|--|
| 1. Някои тенденции в развитието на материално- техническата база на научно-изследователската и развойна дейност | сп.Планово стопанство бр.9/1970 г.             |
| 2. По някои проблеми на оценката на кадрите и тяхното управление  | сп.Проблеми на труда бр.10/1971 г.             |
| 3. Основни насоки за изграждане на единна система за управление на кадровия научен потенциал                    | сп.Проблеми на висшето образование, бр. 2/1972 |

|  |  |
|--|--|
| 4. Основни изисквания при избор на критерии и показатели за оценка на кадрите  | сп.Проблеми на труда бр.7/1972 г.                    |
| 5. Нов подход към оценката на кадрите  | сп.Ново време, бр.11/1972                            |
| 6. Оценка на кадрите в научната организация - в съавторство  | Годишник на ЦНИПИА, т. V. 1970 г.                    |
| 7. Насоки за повишаване квалификацията на специалистите  | сп.Планово стопанство, бр.6/1972 г.                  |
| 8. Оценка на научните кадри в ЦНИПИА -в съавторство  | Годишник на ЦНИПИА т. VI, 1971 -                     |
| 9. Ocena kadri naukowo-badawczej, projektantow i konstruktorow w instytucjach zjednoczen   | Doskonalenie kadr kierowniczych, nr.4/197 3 Warchawa |
| 10. Оценката на кадрите и заплащането на труда им  | сп.Партиен живот, бр.8 от 1973 г.                    |
| 11. Подготовката на младите, научни кадри на планова основа -в съавторство   | сп.Планово стопанство бр.10/1973 г.                  |
| 12. Структурно-функционална характеристика на системата за оценка на кадрите   | сп.Проблеми- на труда бр.2/1974 г.                   |
| 13.Комплексна оценка и атестиране  | сп.Партиен живот, бр.5/1975г.                        |
| 14.Някои изводи от внедряването на система за периодична комплексна оценка на научноизследователските и развойните кадри - в съавторство | сп.Проблеми на труда бр.6/1975 г.                    |
| 15. Използване оценката на кадрите за решаване; въпросите, на тяхната квалификация   | сп.Проблеми на труда бр. 10/1976 г.                  |
| 16. Оценката и атестирането - основа за управление кадровия потенциал на организациите за внедряване                                     | бюлетин Социално управление бр.2/1977 г.             |
| 17.Ocena jakosci pracy kadr naukowych i specjalistow w Bulgarii  | Doskonalenie kadr kierowniczych,nr.3/1977            |
| 18. Някои изводи от приложението на системата за периодична комплексна оценка на кадрите в организациите за внедряване                   | сп.Проблеми на труда бр.7/1977 г.                    |

|   |  |
|---|--|
| 19. Основни въпроси на комплексната оценка на кадрите -притурка - 32 стр.   | В.Икономически живот<br>бр.50/1977 г.                    |
| 20. Niektore warunki i wymagania konieczne przy wdrazaniu systemow ocen kadr pracowniczyc   | Organizacja, metody, Technika,<br>nr.10/1978<br>Warchawa |
| 21. За подбора на кадрите, в системата на следдипломната квалификация   | сп.Проблеми на висшето образование,бр.3/1978 г.          |
| 22. Оценката на кадрите   | сп. Български профсъюзи<br>бр.12/1978 г.                 |
| 23. Количествени методи и обективност на комплексната оценка, на кадрите  | сп. Системи и управление<br>бр.2/1979 г.                 |
| 24. Изследователската дейност в управлението на научно-преподавателските кадри  | сп. Проблеми на висшето образование, бр.6/1979 г.        |
| 25. Персонална оценка   | сп.Икономика и организация:<br>бр.2/1980 г.              |
| 26. Проблеми на ефективността на системата за повишаване квалификацията на кадрите  | сп. Проблеми на висшето образование, бр.4/1980 г.        |
| 27. Ръководителят и субективизмът в оценките  | сп.Партиен живот, бр.10/1980                             |
| 28. Обективност при атестацията на педагогическите кадри  | сп.Проблеми на комунистическото възпитание,бр.7/1980 г.  |
| <b>Статии представени по дисертацията</b>   |  |
| 29. Основни метода за оценка на кадрите   | сп.Проблеми на труда, бр.3/1973 г.                       |
| 30. Методологически въпроси на оценката на кадрите  | Бюлетин Социално управление,<br>бр.1/1975 г.             |
| 31.Основни принципи за изграждане на система за периодична комплексна оценка на кадрите<br>Автореферат върху дисертация за присъждане на научната степен „кандидат на икономическите науки“, София, 1977 год. | сп.Ново време, бр.3/1977 г.                              |

### Публикации във вестник „Икономически живот“

| № по рег | Наименование на публикацията                                  | брой, година           |
|----------|---|------------------------|
| 1.       | Ролята на оценката при оптималното управление на кадрите      | бр.28 /8.VII.1970 г.   |
| 2.       | Оценката-метод за работа с кадрите                            | бр.22/ 26.v. 1971г.    |
| 3.       | Нов начин на заплащане труда на заетите в областта на науката | бр. 42/13.X. 1971 г.   |
| 4.       | Система за оценка на научноизследователските кадри            | бр.51/13 .XII, 1972 г. |
| 5.       | Развитие на научно-кадровия потенциал                         | бр.13/24.III. 1976 г.  |
| 6.       | Стимул за изява на специалистите                              | бр.7/14.II.1979 г.     |
| 7.       | За по-ефективна преподавателска работа                        | бр.27/4.V II. 1979 г.  |
| 9.       | Единна система за повишаване на квалификацията                | бр.4/23.I. 1980 г.     |

### Публикации в периодичния печат с научно-популярен характер

| № по рег | Наименование на публикацията                               | Вестник бр. година                         |
|----------|--|--|
| 1.       | Система за оценка, съвет и развитие                        | в. Труд бр. 56/7.III.1970 г.               |
| 2.       | Предприятието оценява своите кадри                         | в. Поглед бр.2/14.I. 1971 г.               |
| 3.       | За обективно измерване на резултатите от трудовата дейност | в. Отечествен фронт бр. 8254/17.IV. 1971г. |

|    |   |  |
|----|---|--|
| 4. | Справедлива оценка на кадрите                 | В.Работн.дело бр. 277/4.Х.1971 г.      |
| 5. | Не по интуиция, а „очи в очи“                 | В.Поглед бр.44 от 4.IV.1977г.          |
| 6. | Системата за квалификацията- на научни основи | В.Учителско дело.бр.39 от 23.Х.1979 г. |
| 7. | Атестирането. Как да става обективно?         | В. Учителско дело, бр.3 от 22.I.1980г. |

### 3. Доклади изнесени на научни конференции, симпозиуми и научно-координационни съвещания по линията на СИВ

| № по ред | Наименование на доклада  | Къде е изнесен  |
|----------|--|---|
| 1.       | Оценка и управление на кадрите в промишлеността  | Юбилейна научна конференция на ВИНС „Д.Благоев“ - Варна окт.1971г.  |
| 2.       | Некоторые проблемы актуализации квалификации инженерно-технических кадров в условиях научно- технической революции | VI-та международна конференция по подготовка и повишаване квалификацията на инженерно-техническите кадри, Варна - 1971 г. |
| 3.       | Методологические основы построения системы оценки кадров научной организации в НРБ                                 | Научно-координационно съвещание по тема 1-25.4 „Икономически въпроси на развитието на науката и техниката, Берлин -1972г. |
| 4.       | Оценка на кадрите в научната организация -в съавторство  | Теоретична конференция на Кирковски РК на БКП, май 1972 г.  |

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 5.  | Нов подход при оценка на научно-изследователските кадри - в съавторство   | Районен симпозиум на Ленински РК на ДКМС, 1972 г.   |
| 6.  | Количествени методи при провеждането на комплексна персонална оценка на кадровия научен го тен<br>- в съавторство                                       | Районен симпозиум на Ленински РК на ДКМС, 1972 г.   |
| 7.  | Използване на количествените методи при провеждане на персонална оценка на кадрите, заети с научноизследователска и развойна дейност<br>- в съавторство | Пети симпозиум на младите научни работници от селското стопанство и хранителната промишленост, Варна 1972 г.      |
| 8.  | Научно-техническата революция и някои идеологически изисквания при подбора на научните кадри<br>- в съавторство   | Национална научно-техническа конференция- „Научно-техническата революция и идеологическата борба“, София, 1972 г. |
| 9.  | Система за оценка на научно- преподавателските кадри<br>- в съавторство   | Научна сесия на ВМЕИ „Ленин“, София, 1972 г.  |
| 10. | Нов подход при оценката на научноизследователските кадри<br>- в съавторство   | Научна конференция на тема - „Организация и управление на научната дейност“.Пловдив, 1972 г.                      |
| 11. | Влияние на възрастта върху съвкупната изява на научните работници   | Балкански симпозиум „Форми за повишаване квалификацията на научните работници. Варна, 1972 г.                     |



|     |   |   |
|-----|---|---|
| 12. | Проблемы внедрения системы для оценки исполнителей с научных организациях   | Научно-координационно съвещание на страните-членки на СИБ .София ,“.973 г.  |
| 13. | Оценка, научно-исследовательских работников, фактор социальное управление кадровым научным потенциалом                          | Симпозиум - Научно-техническая революция и социальный прогресс, Москва, 1973 г.   |
| 14. | Некоторые выводы на основании аттестации научных работников и специалистов с высшим образованием в организациях внедрения в НРБ | VI-то заседание на постоянната работна група по подготовка и повишаване квалификацията на научните работници, Москва, 1975 г. |
| 15. | Некоторые результаты аттестации научных работников и специалистов с высшим образованием в организациях по внедрению в НРБ       | Научно-координационно съвещание на страните-членки на СИБ,София, 1975 г.  |
| 16. | Об индивидуальном подходе при повышении квалификации научных кадров в области управления  | Международен семинар на страните-членки на СИБ,Суздаль, 1979 г.   |
| 17. | Повышение управленческой квалификации научно-преподавательских кадров - в соавторство   | Международен семинар на страните-членки на СИБ.Суздаль, 1979 г.   |
| 18. | Черты личности руководителя и объективность его оценок  | Научно-координационно съвещание на страните-членки на СИБ, София. 1980 г.   |

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 19. | Основные характеристики и предпосылки для использования коллегиальной формы управления<br>-в съавторство                     | Семинар по приложению на коллективны и коллегиални форми на управление, Талин, 1980 г.  |
| 20. | Некоторые проблема эффективности системы повышения квалификации кадров народного хозяйства НЛБ<br>-в съавторство             | II-ри всесъезден симпозиум „Проблеми на определяне потребностите на народното стопанство от специалисти“ ,Тбилиси,1980 г.                 |
| 21. | Оценка научных кадров и их эффективное использование   | 11-ри международен семинар „За опыта в работата по атестацията на научните и научно-педагогическите кадри и специалистите, Москва,1980 г. |
| 22. | Возможности ограничения субъективизма при аттестации научных и научно-педагогических кадров                                  | - „ -   |
| 23. | По някои въпроси на оценката на кадрите и резултати от внедрената в РП „Промислена, електроника“ гр. Габрово                 | Окръжна конференция по научна организация и съвременни методи за управление на народното стопанство -Габрово,1972 г.                      |
| 24. | Опыт оценки кадров занятых научно-исследовательской и проектно-конструкторской деятельностью в хозяйственных объединениях    | Научно-координационно съвещание на страните-членки на СИВ, Буганеця, 1972 г.  |
| 25. | Некоторме резултат* атте- стагми научних работнико в и специалкстов с внстим об-разование^ в организациях пс внедрения в НРБ | VI-ти Киевски симпозиум по наукознание и научно-техническо прогнозиране, Киев,1976 г.   |

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 26. | Некоторые основные вопросы оценки и аттестации кадров, занятых НИОКР | I-ви международен семинар по обмен на опит по атестацията на научните кадри, София, 1976 г. |
| 27. | Анализ результатов оценки научных кадров в организациях внедрения    | Научно-координационно съвещание на страните-членки на СИВ. София , 1977 г.                  |